# Investigación – Errores comunes en desarrollo de proyectos

## Mala estimación de tiempos

Si bien la estimación de tiempos y costo es un arte, también es un proceso que tiene técnicas para estimar y acercarse bastante a una buena cotización. Tener una mala estimación de tiempos y costo afecta a ambas partes, a ti como cliente y al proveedor.

## Omisión o insuficiencia en la administración y análisis de los riesgos

Toda actividad implica riesgos y todo proyecto también. Realizar el adecuado análisis de riesgos del proyecto nos permitirá identificar cuáles pueden ser los posibles problemas que nos podemos llegar a encontrar en su realización y tomar las medidas necesarias para minimizar sus efectos.

Hay distintos tipos de riesgos, aquí se muestran las siguientes categorías en las que se pueden clasificar y puedas preguntar al proveedor qué hacer para mitigarlos.

* **Riesgos asociados con los usuarios:** Incluyen la falta de compromiso de la alta gerencia de la organización y la insuficiente participación de los usuarios. Estos factores no siempre están al alcance del líder del proyecto.
* **Factores de riesgo asociados al líder del proyecto:** La incapacidad para juzgar el alcance del sistema y con la pobre identificación de la funcionalidad requerida. Estos factores si deben ser controlados por el líder del proyecto.
* **Factores asociados a la ejecución del proyecto:** tales como personal inadecuado, metodología de desarrollo inapropiada, fallas en la definición de roles y responsabilidades, pobre planeación y control del proyecto. Estos factores generalmente si son considerados y controlados por el líder del proyecto.
* **Factores de riesgo asociados al entorno:** que se enfoca principalmente en los cambios en la gerencia organizacional y que podrían afectar al proyecto.

## Diseño inadecuado

Sin un buen análisis no se puede tener un buen diseño, por ser actividades que por lo regular van de la mano no todo es totalmente dependiente del análisis, pues se puede tener el mejor de los análisis, pero un diseño deficiente.

Se debe dar una buena representación muy parecida o igual a la realidad, y debe de solucionar y ajustarse perfectamente a lo que se solicitó, Siendo así no temas leer y validar estos documentos, pues, al contrario, incluso se podría cuestionar al proveedor y hacer una observación de posibles errores u omisiones.

Hay que tener en cuenta que el diseño es la base del proyecto, cualquier error importante no detectado, o bien, detalles no contemplados podrían llevar a tu proyecto a transformase en un fracaso.

## Escatimar en el control de calidad

El aseguramiento de la calidad es una etapa primordial en el proyecto de software, pues en esta etapa se permite validar todos los puntos de quiebre y cruciales en la operación de un negocio dado y hacia el cual está encaminado el software.

Es muy importante que se destine al menos un 30% del tiempo del desarrollo del proyecto para las pruebas que el departamento de calidad ejecuta, estimar un tiempo menor no es recomendable, pues no se podra garantizar que el software pueda realizar todo lo esperado de la manera correcta, aun siendo que la funcionalidad a validar ya sea por más conocida, pues cada proyecto tiene variables que los hace diferentes.

## Confiar demasiado en tecnologías-herramientas no exploradas previamente

Las buenas tecnologías o herramientas siempre tienen su momento de despliegue, algunas se quedan y otras desaparecen. Es muy importante que al momento de que el proveedor decida la herramienta o tecnología para la construcción de tu proyecto te haga saber las razones por las cuales la ha seleccionado, la labor como desarrollador es estar de acuerdo en costos que pueda generar por licenciamiento (en caso de que aplique), soporte que el proveedor pueda ofrecer, aceptación de esta, compatibilidades, etc.

Es importante que te documentes por tu cuenta y que el proveedor haga una tabla comparativa con alguna otra tecnología que tu propongas o bien que ellos ya hayan previamente evaluado.

## Añadir más personal a un proyecto atrasado

Conocer cuál es el equipo de trabajo asignado a tu proyecto debería de ser un requisito que todo cliente debería de pedir a su proveedor, pues si bien no estarás todo el tiempo en contacto con ellos, sí son las personas sobre las cuales recae directamente el desarrollo del proyecto, ellos son quienes reportan el avance y hacen crecer el proyecto.

Cuando uno de los elementos tiene que salir o simplemente es necesario incluir a otros miembros, ya sea por cuestiones de atraso o de complejidad, definitivamente le agrega una dinámica un tanto peculiar al resto de equipo, así como al aseguramiento del éxito del proyecto.

Es recomendable que la persona que se agregue llegue a realizar actividades en particular que puedan ser directas y no tan dependientes de las del resto del equipo, pues se debe de considerar la curva de aprendizaje de la lógica de negocio, posterior a esta curva de aprendizaje se le puede entonces incluir al mismo ritmo y dinamismo que ya tiene el equipo entero, desde luego las habilidades y conocimientos técnicos es algo que no se debe de obviar al momento de la elección de dicha persona.

## Motivación débil

Cuando de equipos de trabajo se trata, la motivación es un aspecto crucial para tener en cuenta y cuidar en los miembros de un equipo.

Cuando el personal está totalmente motivado garantiza en gran medida el éxito del proyecto, pues las tareas a realizar se ejecutan con total plenitud, hacen “suyo” la labor y por consecuencia dan lo mejor de sí, obteniendo un producto estable y de calidad.

Uno como líder de proyecto se puede dar cuenta fácilmente de la motivación de su equipo, si y sólo si conoce bien la personalidad de cada uno, pues es importante aprender a leer todas las señales, incluso el lenguaje corporal, que también habla y mucho.